

Klimastrategi for Brøndby Kommune

2008-2020





“Vores erhvervsliv må kunne være innovative og bidrage med ny teknologi, der ikke belaster vores klima”

Realiser potentialet!

Klimaforandringer giver en række udfordringer forude med ændringer i nedbørsmønstre og lokale oversvømmelser, stigende havvandsstande, kraftigere storme osv. På samme tid giver det dog også en særlig mulighed for, at forbedre de fysiske rammer og spare penge til glæde for såvel kommunen som borgere og erhverv. Det gælder naturligvis ikke kun for Brøndby. Over hele landet sætter kommuner derfor fokus på klima i denne tid.

Via planlægning, fremsynethed og handling i de kommende år kan de fysiske og økonomiske konsekvenser af klimaændringerne minimeres for både kommune, borgere og erhverv. Og samtidig åbner det muligheder for at styrke de rekreative rammer i kommunen. Ligeledes vil en reduktion i spildet af energi frigive skatte kroner på driftsbudgettet, der så kan bruges til at styrke andre serviceydelser i kommunen. På tilsvarende vis kan råderummet for den enkelte borger og virksomhed øges.

Klima er oppe i tiden, og derfor vil klimaarbejdet styrke kommunens omdømme og dermed mulighederne for at fastholde og tiltrække borgere, virksomheder og personale.

Godt begyndt er halvt fuldendt

Brøndby Kommune er i gang. Særligt i forhold til at reducere energiforbruget i de kommunale bygninger. Den intelligente skole og andre Miljøpuljeprojekter har vist, at der kan spares meget energi og mange penge. Klimastrategien bygger videre på det arbejde, og sætter det ind i en sammenhæng, der gør det muligt at prioritere de mest effektfulde projekter. Opgaven med at tilpasse kommunen er som i de fleste andre

kommuner mere i en opstartsfasen. Håndtering af regnvand er den største udfordring, og netop her tager kommunen fat først. Der er udarbejdet en national tilpasningsstrategi, der i store træk lægger ansvaret for tilpasningen hos kommuner og privatpersoner/virksomheder. Det bliver derfor en væsentlig opgave i fremtiden.

Brøndby Kommunes klimastrategi tager udgangspunkt i den virkelighed, vi er i og står overfor. Den favner såvel indsatsen med at reducere udledningen af drivhusgasser som tilpasning til forandringerne i klimaet. Således kæder den dele af kommunens Agendaplan sammen med relevante planer såsom spildevandsplan, beredskabsplan, kommuneplan og udvikling af nye områder i kommunen. Den er et værktøj og kan ses som en slags guide til, hvordan Brøndby Kommune skal angribe arbejdet for at sikre en høj grad af effektivitet og udnyttelse af mulighederne, der knytter sig til det.

Brøndby Kommunes aktiviteter resulterer i godt 4 % af den samlede udledning af drivhusgasser i hele kommunen. Resten skyldes aktiviteter fra erhvervsliv og borgere. Men Brøndby Kommune ønsker at gøre en indsats og vise såvel erhvervslivet som borgerne, at det er muligt at reducere udledningen af drivhusgasser og vise de muligheder, der ligger heri. Herved opnår kommunen også større gennemslagskraft og erfaring, der kan bruges, når andre skal opfordres til at gøre en indsats. På samme tid styrker det forankringen af klimaarbejdet og giver økonomiske fortjeneste.

Klimaudfordringen

Sjældent har et emne været analyseret så godt og forskere på tværs af faglige skel og landegrænser opnået sådan en grad af enighed i deres udmeldinger. Sammenhængen mellem menneskets udledning af CO₂, metan og andre drivhusgasser og den stigende temperatur er uomtvistelig og de videnskabelige beviser for det, er meget omfattende. Det hele er samlet af FN's klimapanel IPCC (Intergovernmental Panel on Climate Change) i fire rapporter udgivet indenfor det sidste års tid.

Et par af de centrale konklusioner er, at de globale menneskeskabte udledninger af drivhusgasser er vokset med 70 pct. siden 1970. Og uden nye tiltag for at modvirke udledningerne vil væksten fortsætte i de kommende årtier. Det vil medføre yderligere opvarmning i størrelsesordenen 1,8-4,0 grader C i dette århundrede.

Der er enighed om, at hvis temperaturstigningen holder sig under 2 grader C, vil konsekvenserne være voldsomme men til at håndtere. Ved temperaturstigninger over 2 grader C vil en række selvforstærkende mekanismer gå i gang, og dermed bliver det meget sværere og dyrere at bremse udviklingen (Fx forventer forskere, at store mængder metan vil blive frigivet, hvis permanent nedfrosne tundreamråder begynder at tø. Dermed frigives mere drivhusgas, der så igen bidrager til at temperaturen stiger). Så jo senere vi kommer i gang – jo dyrere bliver det, som det Europæiske Miljøagentur og en gruppe økonomer i det såkaldte Stern Review påpeger i en rapport. Sidstnævnte slår også fast, at det er signifikant billigere at gøre en indsats end at lade stå til.

Skal det lykkedes at holde stigningen under 2 grader, skal udledningerne toppe inden 2015 og reduceres med 50-85 pct. inden 2050 set i forhold til år 2000. Under alle omstændigheder er der forandringer forude som følge af udledninger frem til i dag. Og hverken tilpasning eller reduktion af drivhusgasser kan alene afbøde alle konsekvenser af klimaforandringerne, men de kan støtte hinanden og sammen i væsentligt omfang reducere risikoen. Jo hurtigere og kraftigere udledningen af drivhusgasser bliver reduceret, jo mindre bliver konsekvenserne. De næste 10-20 år er afgørende for udviklingen.

Fremtidsudsigten

I Danmark kan vi vente

Mere vinternedbør (mellem 18 og 43 % mere på længere sigt) og mindre, men langt mere koncentreret sommernedbør.

Stigende vandstande i have og indre fravande. 40-120 cm i dette århundrede pga. at vand udvider sig når det bliver varmere og afsmeltning af gletchere og isen ved polerne. Flere rapporter udarbejdet efter IPCC's opgørelse peger på, at afsmeltningen kan blive væsentligt mere (samlet stigning 1-2,5 m i dette århundrede).

Flere og kraftigere storme. Forsikringsbranchen forudsiger, at udgifter til stormskader mere end fordobles med udgangen af dette århundrede.

I gennemsnit bliver det varmere. På langt sigt 2-3 grader C varmere om vinteren og 1-3 grader C om sommeren. Generelt større udsving i vejret og flere ekstremer i stil med hede-bølger der i 2003 kostede ca. 30.000 menneskeliv i Europa.

Det kan få konsekvenser for

Kommunens kloaksystem, regnvandsopsamlingsystem, antallet af overløb, grundvandstanden, fugt og vandskader samt lokale oversvømmelser (i stil med sommeren 2007).

Hele området omkring Brøndby Strand og i særdeleshed de veje og bygninger der ligger tæt ved vandet.

Skader på bygninger og grønne områder og situationer med forhøjet vandstand ved Brøndby Strand.

Kommunens ældre samt dyre og planteliv. Øget brandfare pga. tørke. Øget behov for køling men nedsat behov for opvarmning.

“Det er lidt skræmmende med de
der smeltende ismasser”



Målsætninger

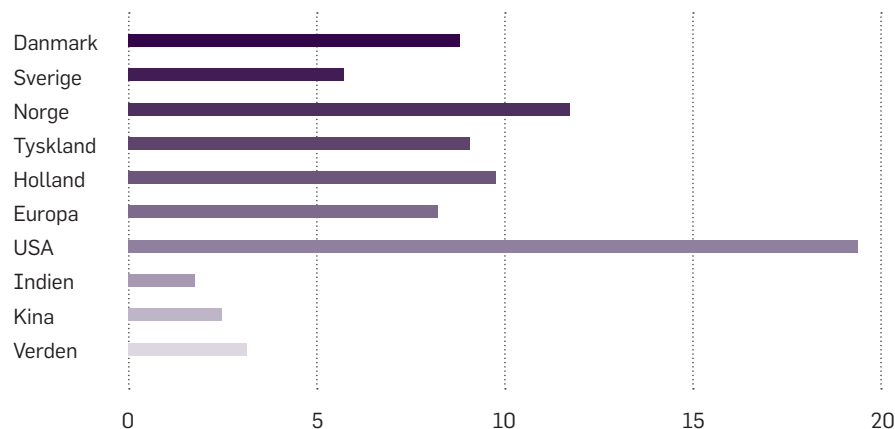
Brøndby Kommune erkender, at den som myndighed har et særligt ansvar for at bidrage til at minimere klimaforandringerne og tilpasse kommunen, så forandringer i klimaet bliver til størst mulig glæde og mindst mulige gene for borgere, erhvervsliv og kommunen selv. Som konsekvens heraf er det hele kommunen som geografisk enhed, der er i fokus for indsatsen. Men som virksomhed betragtet ønsker Brøndby Kommune at gøre en forskel, og derfor er der et særligt fokus på egne udledninger af drivhusgasser.

Dette er første generation af klimastrategien. Målsætningerne for reduktion af drivhusgasser er udarbejdet som en balancegang mellem behovet for at skære kraftigt i udledningen og at lave målsætninger, der er opnåelige. Det betyder konkret, at de tager afsæt i ekspertvurderinger af

reduktionspotentialer, kommunens nuværende miljøarbejde samt de nationale målsætninger.

Imidlertid går det stærkt med udviklingen af nye løsninger til reduktion af udledningen af drivhusgasser. Det samme gør sig gældende omkring erkendelsen af, hvor meget der er behov for at gøre og hvor hurtigt. Derfor er der i strategien indlagt en mulighed for at stramme målene op i 2011, hvis kommunen vurderer, at det er nødvendigt. I 2011 vil kommunen have opnået nogle erfaringer med klimaarbejdet, Kyotoprotekollen er udløbet og en nye aftale forhåbentligt besluttet. Dermed vil det stå klart, om der er ændrede krav og målsætninger til Danmark og evt. til landets kommuner. Ved samme lejlighed vil det være muligt at vedtage mere konkrete målsætninger omkring tilpasning, end dem denne første generation har.

CO₂-udslip pr. indbygger i år 2000 - udvalgte lande



Danskernes udledning af drivhusgasser målt pr. indbygger er blandt de højeste i verden og over det gennemsnitlige i EU. Derfor er vores opgave med at nedbringe udledningen tilsvarende mere påkrævende.

Ton CO₂ pr. indbygger

Brøndby Kommune har to overordnede målsætninger for reduktion af drivhusgasser og to for tilpasning til klimaforandringer. 2004 er referenceår for målsætningerne om reduktion og reduktionsmålene for Brøndby Kommune er absolutte dvs. uafhængige af konjunkturer og udvikling i befolkning og erhverv.

Målsætninger for reduktion:

- **Den samlede udledning skal reduceres med 20 % inden 2020**

Det svarer til 84.000 tons CO₂ (total ca. 420.000 tons). Borgerne står for 50 % af alle udledninger. Hvis man antager, at borgerne derfor også skal stå for halvdelen af reduktionen, vil det svare til, at alle borgere i Brøndby Kommune skal reducere deres udledning med 1,2 ton på årsbasis. Til sammenligning er målsætningen for statens "1 ton mindre" kampagne at få borgerne til at reducere udledningen med 1 ton. Den kampagne forløber over et år, mens kommunens målsætning er for år 2020.

- **Udledningen fra kommunen som virksomhed skal reduceres med 25 % inden 2020**

Det svarer til 4.300 tons CO₂ (total ca. 17.300 tons). Til sammenligning giver projekt den intelligente skole en reduktion på ca. 500 tons CO₂ alene og tilsvarende reduktion er hentet via de mange mindre projekter gennemført i regi af Miljøpuljen.

For at nå målet om 25 % reduktion i udledningen fra kommunens egne aktiviteter er følgende målsætninger sat op:

- Udledninger som følge af el- og varmekonsum skal reduceres med 20 % inden 2015
- Udledninger som følge af el- og varmekonsum skal reduceres med 30 % inden 2020
- Udledninger som følge af transport skal reduceres med 8 % inden 2015
- Udledninger som følge af transport skal reduceres med 20 % inden 2020
- Maksimalt 50 % af det samlede energikonsum kommer fra fossil brændsel i 2020

Målsætninger for tilpasning:

- **Inden 2010 har Brøndby Kommune indarbejdet klimatilpasning i de relevante planer og procedurer således, at sagsbehandling og nye projekter er fremtidssikret**

Eksempler på relevante planer og procedurer er spildevandsplanen, beredskabsplanen, kommuneplanen, kommuneplanstrategien, bygningsrenovation, byggesagsbehandling og udarbejdelse af lokalplaner.

- **Brøndby Kommune har inden 2020 igangsat de nødvendige initiativer for sikre en tilpasning til de forandringer i klimaet, vi har kendskab til**

For at nå målsætningerne om reduktion så omkostnings-effektiv som muligt, er der både fokus på forbrugssiden og forsyningsiden. Målsætningen er tænkt opfyldt primært ved køb af energi baseret på vedvarende energi. De økonomiske konsekvenser ved denne tilgang kan ikke fastlægges i dag, men over tid forventes prisforskellen mellem vedvarende og konventionel energi at blive lille. Derudover kan opsætning af eksempelvis solceller bidrage til, at målet nås. Målsætningerne indenfor el- og varmemeforbrug vil kunne nås ved brug af eksisterende teknologi. Tilsvarende vil et fokus

på kørselsvaner og -mønstre som et minimum kunne sikre opnåelse af målsætningen for år 2015 på transportområdet. Der er dermed ikke behov for, at kommunen skal gå foran og udvikle nye løsninger.

Målsætningerne om tilpasning vil ligeledes kunne nås uden, at kommunen skal kaste sig ud i eksperimenter. Der er meget viden tilgængelig omkring håndtering af eksempelvis vand både i kommune og iblandt diverse organisationer og konsulenter.

Reduktionsmålene gælder for de drivhusgasser den danske stat er forpligtet til at opgøre overfor FN. Det vil i dag sige de tre drivhusgasser:

Drivhusgas

Kuldioxid (CO₂)
 Metan (CH₄)
 Dinitrogenoxid (N₂O)

Udledes fx ved

forbrænding af olie og gasholdige produkter
 husdyrhold og udvinding af olie og gas
 kunst- og naturgødning

Og så tre grupper der populært kaldes industrielle drivhusgasser

Drivhusgas

Hydrofluorcarboner (HFC)
 Perfluorcarboner (PFC)
 Svovlhexafluorid (SF₆)

Udledes fx ved

bortskaffelse af køleskabe og brandslukningsmidler
 produktion af computerchips og aluminium
 Bortskaffelse af thermoruder med lydisolerende gas



“Vi må alle sammen gøre en indsats. Også selvom det ikke lige rammer mest her hos os”.



Udledning af drivhusgasser fra Brøndby Kommune

Den samlede udledning af drivhusgasser fra Brøndby Kommune som geografisk område var i 2004 på ca. 420.000 tons CO₂-ækvivalent. Det svarer til udledningen fra det samlede elforbrug i ca. 84.000 parcelhuse. Heraf står borgerne for 50 % og erhvervslivet samt trafik for ca. 46 % mens virksomheden Brøndby Kommune står for de resterende ca. 4 %.

De væsentligste kilder til udledningerne fra virksomheden Brøndby Kommune er forbrug af elektricitet og fjernvarme. Derudover kommer der væsentlige bidrag fra de aktiviteter, de fælleskommunale anlæg Vestforbrænding og Avedøre Spildevandscenter afholder for kommunen.

Udledningen er opgjort for årene 2004, 2005 og 2006. Der er mindre svingninger over de tre år, men det generelle billede er, at der stort set udledes de samme mængder drivhusgasser i 2006 som i 2004.

Fremover vil udledningen af drivhusgasser blive opgjort hvert år og resultatet af rapporteret. Det bliver en del af en årlig statusrapport, der indeholder en vurdering af fremdriften i forhold til målsætningerne omkring reduktion og tilpasning.


Klimastrategi

Omdrejningspunktet for klimaindsatsen er de målsætninger, kommunen har forpligtet sig til at nå via denne strategi. Strategien er inddelt i de to hovedområder "reduktion" og "tilpasning" og har tre indsatsområder. Det er kommune som virksomhed, borgerne og erhvervslivet. Strategien hænger sammen med en drejebog, der beskriver hvornår og hvordan nye initiativer beskrives, finansieres og besluttet henover året.

Klimastrategien arbejder med et kort sigte (2008 til 2011) og et længere sigte (2012 til 2020). På kort sigt er hovedfokus rettet mod at få klimaarbejdet godt i gang og forankret i kommunen samtidig med, at der bliver sat gang i de mest presserende opgaver, hvilket er at få reduceret udledningen af drivhusgasser. Der er behov for handling nu, hvis det skal være realistisk at holde temperaturstigningen under to grader.

Sammenhængen mellem strategi, drejebog og konkret handling er illustreret i nedenstående figur.





“I sommers stod vores
kælder under vand”

Kombinationen af behovet for hurtig handling og forankring af arbejdet med klima gør at indsatsen i første omgang vil ligge på reduktion af udledningen af drivhusgasser fra Brøndby Kommune som virksomhed. Det er samtidig helt i tråd med kommunens Agenda 21 plan.

De erfaringer og resultater kommunen opnår i de første par år er samtidig væsentlige forudsætninger for, at kommunen i anden fase kan gå i effektiv dialog med borgere og erhvervsliv om reduktion af udledningen af drivhusgasser. Og det er her der virkelig er store reduktioner at hente. Til den tid bliver første skridt at lave en plan for, hvordan indsatsen skal tilrettelægges, så målene nås. Her bliver det centralt at bygge på nogle af de andre områder af agenda 21 begrebet såsom borgerinddragelse og dialog. Bl.a. af den årsag er klimastrategiens anden fase passet ind, så den næste version af kommunens agendaplan vil træde i kraft ved periodens start (2012) og dermed være med til at styre processen.

Opgaverne med at tilpasse kommunen til forandringerne i klimaet vil ske gennem en række planer og procedurer. Det er eksempelvis spildevandsplanen, kommuneplanen, forsyningsplaner, helhedsplaner, lokalplaner og beredskabsplaner. Størstedelen af planerne bliver revideret med fast interval og derfor vil tilpasningen blive planlagt over en årrække i takt med, at planer og procedurer bliver revideret. For så vidt angår procedurer, er det primært procedure for byggesagsbehandling og for udarbejdelse af lokal og helhedsplaner.

Figuren til højre viser rækkefølgen for centrale initiativer i de to faser.

Initiativ/år	▶ På kort sigt				▶ På lang sigt				
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	▶	2020
Udarbejde spildevandsplan	■	■							
Implementere spildevandsplan			■	■	■	■			
Udarbejde kommuneplan	■	■							
Udarbejde beredskabsplan	■	■							
Klima ind i procedure for byggesagsbehandling	■								
Klima ind i procedure for at lave lokalplaner	■								
Udarbejde plan for renovering og vedligeholdelse af bygninger	■								
Nedsættelse af kommunalt el og varmekonsum	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Udarbejde affaldsplan	■								
Fokus på kommunal transport		■	■	■	■	■	■	■	■
Politisk behandling af om målsætningerne skal strammes				■					
Udarbejde plan for aktiviteter rettet mod borgere og erhverv				■					
Initiativer rettet borgere og erhverv					■	■	■	■	■
Fokus på energiforsyning				■	■	■	■	■	■
Udarbejde agendaplan			■	■					
Implementerer agendaplan				■	■	■	■		

■ Tilpasning ■ Reduktion

Reduktion

Som nævnt sætter Brøndby Kommune fra start af fokus på reduktion af udledningen af drivhusgasser internt i kommunen. Målsætningen er at reducere udledningen af drivhusgasser fra kommunen som virksomhed med 25 % inden 2020. For at nå målet skal kommunen reducere forbruget af energi og frem for alt mindske det spild af energi, der finder sted i dag. Det er eksempelvis energi til opvarmning og belysning af lokaler, der ikke er brug for, eller som går tabt pga. forældet teknologi eller mangelfuld isolering.

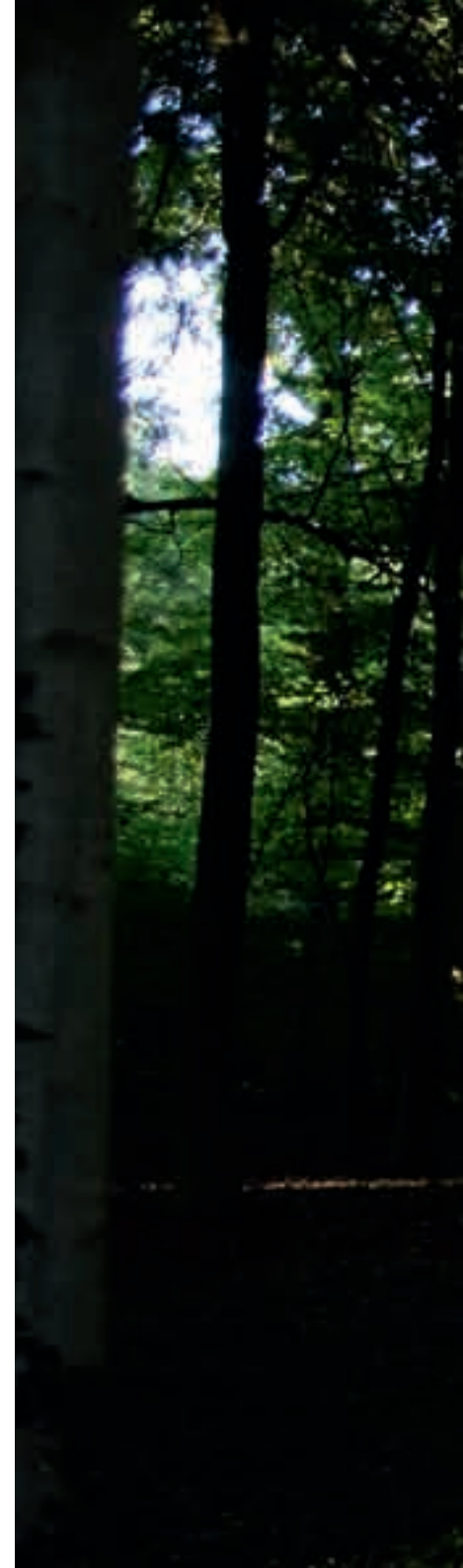
Indsatsen internt i kommunen vil være rettet mod reduktion af de to største kilder til udledning. Det er forbruget af elektricitet og varme. Samtidig er det de to væsentlige udgiftsposter med en samlet udgift på ca. 25,5 millioner i 2007.

Nogle besparelser vil kunne hentes ved hjælp af teknologiske løsninger, og noget skal hentes ved at se på vaner, rutiner og arbejdsgange i kommunens dagligdag.

Derudover er det afgørende af indtænke klimamålene i alle nye initiativer såsom byggerier eller infrastruktur, så nye initiativer i kommunen bliver optimeret fra starten. Ligeledes skal krav til lavt energiforbrug indgå som standard i de kommunale indkøb.

Målsætningen for den samlede reduktion for hele kommunen som geografisk område er på 20 %.

Men kommunen er heldigvis ikke alene om at arbejde for det mål. Staten, andre offentlige aktører, miljøorganisationer, medierne og virksomheder, der ønsker at sælge lavenergiprodukter, forsøger alle at påvirke borgere og virksomheder til at reducere forbruget. Enten af frivillighedens vej, via forbrug eller via krav og lovgivning. Eksempelvis besluttede Folketinget i energiaftalen fra februar 2008 et krav om 75 % mindre energiforbrug i nye bygninger i 2020. I befolkningen generelt opfattes det også i større og større grad som vigtigt at få reduceret udslippet af CO₂ og andre drivhusgasser. Tilsvarende indser flere og flere virksomheder, at der er god forretning i at arbejde med klimaområdet. Dermed er der et godt afsæt for kommunens initiativer, når de går i gang om et par år.



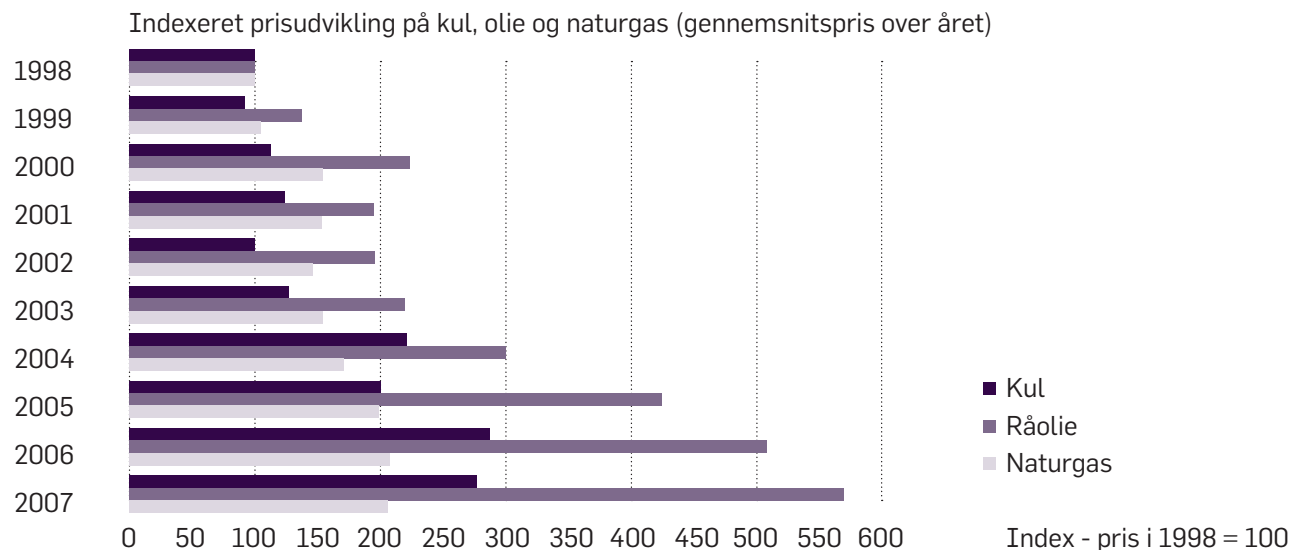
A young man with dark hair, wearing a light yellow polo shirt and dark pants, is crouching in a dense forest. He is looking directly at the camera with a slight smile. The forest is filled with tall, thin trees and lush green foliage. Sunlight filters through the canopy, creating dappled light on the ground. The overall atmosphere is serene and natural.

“Lad os komme i gang nu
- mens vi stadig har en
mulighed for at skabe en
smuk fremtid”

For at mindske udledningen af drivhusgasser vil kommunen, udover at reducere energiforbruget, også arbejde med energiforsyningen. Målet er at skifte dele af energikilderne til mindre CO₂-udledende energityper.

Men det er også vigtigt at sætte fokus på energiforsyning ud fra en forsynings- og prisstabilitets vinkel. I dag kommer størstedelen af kommunens energi fra fossil brændsel. Store udsving i priser på olie, kul og naturgas, som dem vi har set

de sidste par år, eller decideret ustabile leverancer vil få stor betydning for den kommunale økonomi og på den service kommunen udfører. Dermed kommer klimaarbejdet også til at handle om forsyningsikkerhed i fremtiden, og det bliver nødvendigt, at sætte fokus på energileverancerne og vurdere, om de skal fortsætte som i dag eller justeres. Grafen nedenfor viser den relative prisudvikling på verdensmarkedet for kul, råolie og naturgas i de sidste 10 år.



Tilpasning

Sideløbende med konkrete aktiviteter for at reducere udledningen af drivhusgasser går kommunen i gang med det væsentligste problem i forhold til tilpasning. Det er i høj grad en opgave, der relaterer sig til kommunens arbejde med fysisk planlægning. Arbejdet med tilpasning vil tage udgangspunkt i den nationale "Strategi for tilpasning til klimaændringer i Danmark" og det arbejde, der er lavet i den forbindelse.

De kommunale opgaver om fysisk planlægning styres gennem en række planer og procedurer. De vigtigste planer i denne sammenhæng står overfor revision i løbet af 2008 og 2009, og her vil klimatilpasning blive indarbejdet. Det er som sagt spildevandsplanen, beredskabsplanen og kommuneplanen. De er centrale, da de største udfordringer vil blive stigende mængder nedbør i vinterhalvåret og kraftigere regnskyl i sommerhalvåret samt stigende havvandsstand generelt og under storme.

Det er derfor nødvendigt at træffe beslutninger om, hvor vandet skal ledes hen, hvad der gøres i akutte situationer, og hvordan fremtidig udvikling af byen imødekommer de udfordringer, der ligger forude.

I mellemtiden vil enkeltstående udbygningsprojekter klimamæssigt blive håndteret fra sag til sag

Overordnede strategiske principper

Arbejdet med klimaområdet kan give stor værdi for såvel Brøndby Kommune som borgere og erhvervsliv, hvis det gribes rigtig an. Brøndby Kommune vil derfor bygge sit arbejde med klimaområdet på følgende principper:

- Helhedsorienteret tænkning
- Tværfaglig og tværorganisatorisk opgaveløsning
- Kortlægning af mulige positive følger af et initiativ skal indgå i beslutningsgrundlaget
- Økonomiske analyser skal baseres på totaløkonomiske principper
- Udgifter og gener forbundet med handling skal holdes op imod udgifter og gener ved ikke at handle
- Indsatser med stor effekt og økonomiske besparelser har første prioritet
- Kommunikere åbent og udadvendt om aktiviteter og resultater af klimaarbejdet

Finansiering af klimaarbejdet

Størstedelen af det arbejde, der skal til for at leve op til målsætningerne i klimastrategien, ligger indenfor områder, hvor kommunen allerede er den ansvarlige og udøvende myndighed. Ofte, men langt fra altid, vil det være i Teknisk Forvaltning. Det gælder eksempelvis energiforbruget i de offentlige bygninger og håndtering af spildevand og overfladevand.

Dermed afholder Brøndby Kommune allerede en række udgifter til aktiviteter, der i større eller mindre omfang knytter sig til klimastrategiens område. Disse midler vil i et vist omfang kunne bruges til at give samme eller bedre service samtidig med, at de bidrager til at nå målsætningerne på klimaområdet. Klimaarbejdet handler derfor i høj grad om, at justere på den måde opgaverne tænkes og løses i kommunen. Dermed kommer de eksisterende budgetter til at arbejde for målene.

I 2007 var de samlede udgifter til benzin, diesel, olie, gas, el og fjernvarme ca. 28 millioner kr. i Brøndby Kommune. Dertil kommer knapt 20 millioner, der bruges på vedligeholdelse af bygninger (2007). Samlet altså næsten 50 millioner. Dette beløb vil kunne reduceres væsentligt ved at arbejde for at nå målet om en 25 % reduktion af udledningen af drivhusgasser fra kommunens aktiviteter.

Tilsvarende bruges der 2-cifrede millionbeløb til vedligeholdelse af eksempelvis kloakker og regnvandsopsamlingsbassiner, til drift af spildevands- og vandforsyningsystemer og til drift og udvikling af de grønne områder og veje. Der

bruges samlet set knapt 235 millioner kroner på opgaver, der har snitflader til klimaområdet.

Endelig er der fire større initiativer, der er igangsat, der har positiv indvirkning på klimaarbejdet såvel finansielt som fagligt. Det er:

1. EMO-registreringen (Energimærkeordningen af alle offentlige bygninger), der når det er tilendebragt, vil bidrage med væsentlig viden til det fremtidige klimaarbejde
2. Kommunens Miljøpulje. Den har igennem flere år succesfuldt finansieret en række større og mindre energieffektiviseringsprojekter med tilbageløb af de sparede midler til puljen
3. Det kommende samarbejde med energiforsynings-selskaber omkring salg af retten til at godskrive energibesparelser
4. Det sidste er et 2-årigt udviklingsprojekt om klimatilpasning i forhold til vand, som Brøndby Kommune er med i. De øvrige aktører er andre kommuner, Avedøre Spildevandscenter, Teknologisk Institut og en række forskellige rådgivere og producenter.

Projektfinansiering

Ud over at der allerede er afsat mange penge til arbejde, der på forskellig vis har snitflade til klimaarbejdet, skal det understreges, at en række initiativer vil kræve investeringer. Men de fleste projekter omkring reduktion vil give besparelser på driftsbudgettet og dermed være selvfinansierende over tid.

De største udgifter i forhold til tilpasning relaterer sig til spildevand, hvilket er et takstfinansieret område, der per definition over tid skal hvile i sig selv. Samtidig kan den nødvendige forebyggende udvikling af systemer ske gradvist, hvilket gør det billigere og lettere. Opgaven er via nationalt lovkrav ved at blive udskilt som selvstændigt selskab. Det betyder, at kommunens økonomi i princippet ikke direkte berøres af disse udgifter. I hvert tilfælde ikke over tid. Men det er klart, at regningen skal betales og dermed bliver det brugerne der i sidste ende betaler for tilpasningen.

Finansieringen til konkrete initiativer vil enten kunne hentes internt i kommunen eller fra eksterne kilder såsom lån, samarbejdspartnere, puljer og fonde. Selvom der kan blive brug for investeringer i de kommende år, er det afgørende at huske på, at der er tale om forebyggende foranstaltninger, der på sigt minimerer de økonomiske og praktiske byrder for Brøndby Kommune. Samtidig vil en klimatilpasset kommune spare borgere, virksomheder og kommunen for mange gener og udgifter som følge af eksempelvis lokale oversvømmelser og indtrængning af vand i bygninger.

Strategien arbejder med tre finansieringsmodeller der kan bidrage til at finansiere de initiativer, der skal til for at nå målsætningerne om reduktion og i et vist omfang også tilpasning. De tre modeller er:

1. Miljøpulje-modellen: Via en kombination af egenfinansiering og langsigtede lavt forrentede lån forøges Miljøpuljens budget og midlerne bruges til at gennemføre energirenoveringsprojekter. Besparelserne, der opnås via lavere energiforbrug, finansierer tilbagebetalingen af lånet
2. ESCO-modellen: Samarbejde med en såkaldt ESCO virksomhed om et projekt hvor energiforbruget reduceres via renovering af bygninger og besparelserne finansiere hele projektet
3. Ansøgningsmodellen: Søge fonde og puljer for midler til at finansiere klimaarbejdet.

Som baggrundsmateriale til strategien er modellerne beskrevet, og der er udarbejdet en liste over en række mulige fonde og puljer. Det hele er samlet i drejebogen for klimaarbejdet.

Organisering og styring

Den største del af opgaverne ligger i Teknisk Forvaltning og kræver i større eller mindre omfang samarbejde på tværs af enhederne. Samtidig er der brug for koordinering på tværs, så opgaverne ikke indbyrdes modarbejder hinanden, eller de klimamålsætninger politikerne har vedtaget.

For at sikre at koordinering og samarbejde sker i tilstrækkeligt omfang, gøres klima til et fast punkt i beslutningsprocesserne, når nye initiativer igangsættes i ledergruppen i forvaltningen. Dermed bliver det overvejet om og hvordan, et initiativ giver muligheder for løse dele af opgaven med at tilpasse kommune og reducere udledningen af drivhusgasser.

For at sikre overvågning af fremdriften i forhold til målsætningerne og igangsætning af de relevante initiativer er der udarbejdet en detaljeret drejebog for et års arbejde med klima. Drejebogen er et tillæg til strategien og skal fungere som et værktøj for de medarbejdere og ledere, der har klimaopgaver. Drejebogen tager hensyn til kommunens budgetforløb, og at klimaopgaver kan have tværforvaltningsmæssig karakter.

Overordnet set kommer der til at køre to forløb parallelt hvert år. Det ene handler om at udvikle, prioritere, finansiere og indarbejde næste års opgaver. Det sker med afsæt i de kommunale klimamålsætninger og fremdriften i at nå dem. Nedenstående figur skitserer forløbet. Det andet handler om at gennemføre de initiativer, der blev besluttet året før, og de er styret via års- og virksomhedsplaner.

1. Kvartal

- Ide-udvikling
- Ressourcesætning
- Potentiale
- Prioritering



4. Kvartal

- Budget vedtages
- Plan for initiativer finjusteres og vedtages
- Årsplanlægning



2. Kvartal

- Proces omkring budgetønsker



3. Kvartal

- CO₂-opgørelse
- Statusrapport
- Kommunikations-strategi



Ved at følge denne model sikres det, at der hvert år tages stilling til fremdriften i arbejdet med at nå målene samt igangsættelse af nye initiativer inklusiv den konkrete finansiering og organisering.

Kommunikation

Kommunikation er et vigtigt redskab i klimaarbejdet. Dels fordi det skal bruges til at involvere og aktivere andre personer og grupper, og dels fordi der er viden, der skal formidles som grundlag for, at folk kan ændre deres handlinger. Men også i høj grad fordi det kan styrke kommunes omdømme.

Nogle initiativer til påvirke en række ansatte og deres arbejde i kortere eller længere tid. Det kan eksempelvis skyldes en ombygning eller en justering i arbejdsgange. Det er afgørende at gå i dialog med de centrale personer omkring hvert initiativ, men også at sikre et tilstrækkeligt vidensniveau hos alle der bliver berørt. Og når arbejdet er gjort, er det vigtigt at komme tilbage og fortælle om resultatet. Succeser skal fejres.

Kommunikation vil ligeledes blive helt centralt, når kommunen senere skal til at rette en indsats mod borgere og erhverv. Her vil kampagner og dialog blive en del af værktøjerne.

Og endelig giver kommunikation Brøndby Kommune mulighed for at få en ekstra positiv dimension af klimaarbejdet. Klimadebatten fylder meget i medierne og i danskernes bevidsthed i disse år. Undersøgelser viser, at mange syntes, at det offentlige og deres arbejdsplads ikke gør nok for at afhjælpe klimaproblemet. Ved at føre denne strategi ud i livet og aktivt kommunikere resultaterne til omverden styrker kommunen sine muligheder for at tiltrække og fastholde henholdsvis personale, borgere og erhverv.

Det vil variere fra år til år, hvilke budskaber og målgrupper det er vigtigst at rette kommunens kommunikationsindsats om klima til. Det vil blandt andet være styret af hvilke initiativer, der skal sættes i gang, og hvilke der er afsluttet. Derfor udarbejder og gennemfører Brøndby Kommune hvert år en kommunikationsplan omkring klimaarbejdet. Det sker i forbindelse med, at kommunen gør status på fremdriften i forhold til målsætningerne i den årlige statusrapport.

Klodens klima er under hastig forandring, og det vil påvirke mennesker overalt på jorden – også i Brøndby Kommune. Vi kan enten se passivt til, imens antallet af episoder med vand i kældre, overløb af spildevand ved Brøndby Strand og udgifterne til energi stiger. Eller vi kan sætte gang i en indsats for at reducere problemerne og omstille os til de nye tider.

Brøndby Kommune har valgt det sidste, og her kan du læse hvordan kommunen vil gribe indsatsen an.

Brøndby Kommune

Brøndby Rådhus
Park Allé 160
2605 Brøndby
Tlf: 43 28 28 28

