



**Brøndby**  
Kommune

# Økonomisk Politik 2026-2029

*Vedtaget i Kommunalbestyrelsen den 13. maj 2026*



## Forord / Indledning

Formålet med Brøndby Kommunes økonomiske politik er at sætte en retning og en ramme for kommunens økonomi og understøtte den udvikling, der er fastlagt i strategien *Brøndby 2030*. Politikken skal sikre en langsigtet og bæredygtig økonomi, der giver plads til investeringer i vækst og velfærd.

Brøndby Kommune oplever i dag en befolkningsvækst, fordi flere nye borgere vælger at bosætte sig her. Befolkningsvæksten øger presset på kommunens velfærdsområder, særligt inden for daginstitutioner og skoler. Det kræver omhyggelig planlægning og investeringer i kapacitetsudvidelser, hvilket stiller krav om en holdbar økonomi, herunder en velovervejet anlægsplan.

Samtidig står Brøndby Kommune – ligesom mange andre kommuner – over for nye og mere komplekse udfordringer. Samfundsudviklingen og skiftende økonomiske vilkår kræver nytænkning og løbende tilpasning, så Brøndby Kommune forbliver rustet til fremtiden.

Den økonomiske politik fastsætter generelle retningslinjer og politiske mål med fokus på en holdbar økonomi. Det indebærer blandt andet et driftsoverskud, der kan finansiere kommunens anlægsprojekter, som fx skolebyggeri i Brøndby Strand, samt de langsigtede forpligtelser til blandt andet letbanen. En holdbar økonomi indebærer også at styrke kommunens kassebeholdning så der er luft til at modstå de stød som konjunkturudsving og andre større ændringer i de kommunaløkonomiske rammer kan medføre.

Kommunalbestyrelsen vil løbende vurdere behovet for at revidere den økonomiske politik, hvis forudsætningerne ændrer sig væsentligt – og som minimum én gang i hver valgperiode.

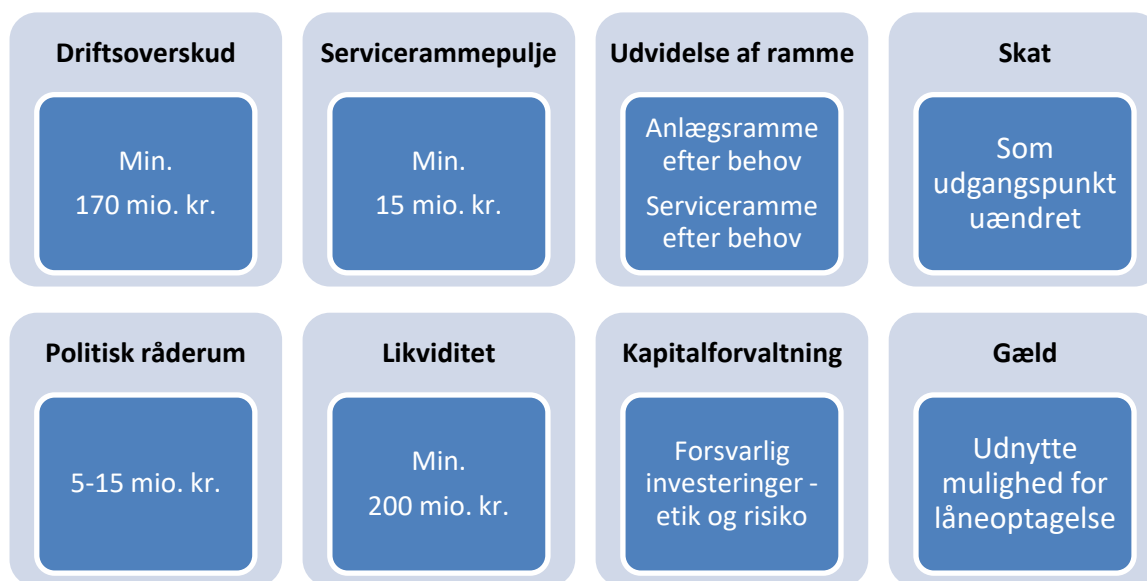
# Generelle principper

Brøndby Kommunes økonomiske politik bygger på følgende seks principper:

- / At fastholde en bæredygtig økonomi, hvor der er sammenhæng mellem udgifter og indtægter på kort og lang sigt
- / At udvise økonomisk forsigtighed i budgetlægningen
- / At aktiver forvaltes med fokus på etiske investeringer og stabile afkast.
- / At sikre stabile skatter og takster
- / At overholde de årlige økonomiaftaler med staten
- / At understøtte effektive arbejdsgange og processer

# De økonomiske pejlemærker

Kommunalbestyrelsen har fastsat følgende økonomiske pejlemærker.



## 1. Driftsoverskud, som sikrer sammenhæng mellem udgifter og indtægter

Med en faldende likviditet og stigende udgiftsbehov som følge af bl.a. byudvikling skal driftsoverskuddet de kommende år være højere end hidtil. I gennemsnit forventes behovet at være minimum 170 mio. kr. om året, så det kan finansiere anlæg, afdrag på lån og øvrige udgifter på balancen fx indefrosne feriepenge og letbanen.

Der skal være fokus på at opretholde en stærk kassebeholdning, da der kan forventes større træk på likviditeten – særligt mod slutningen af perioden, hvor der forventes større investeringer som følge af Fremtidens Brøndby Strand. Det betyder, at selvom det samlede resultat ikke nødvendigvis bliver positivt, er det afgørende, at vi har tilstrækkelig likviditet til at understøtte de planlagte aktiviteter og sikre en stabil drift gennem hele perioden. Ved det samlede resultat forstås den ordinære driftsvirksomhed fratrukket anlægsudgifter, afdrag på lån samt udgifter på balancen.

## 2. Likviditet (kassebeholdning), der kan sikre stabil drift

Kommunalbestyrelsen ønsker en kassebeholdning, der er tilstrækkelig til at kunne sikre kommunens handlefrihed. Kassebeholdningen skal være af størrelse, så der er råd til at finansiere planlagte investeringer samtidig med, at kommunen kan modstå uventede økonomiske stød (fx strukturelle ændringer i indtægtsgrundlaget). På den måde sikres en stabil drift.

Der findes ikke et generelt mål for, hvor stor en likviditet i kommune bør være. Der sigtes efter altid at have en gennemsnitlig kassebeholdning, jf. kassekreditreglen, på minimum 200 mio. kr. (svarende til ca. 5.000 kr. pr. indbygger). Det svarer til ca. 3 uges drift, og det vurderes, at det er et forsvarligt niveau i forhold til at sikre stabil drift. Deponerede midler indgår ikke i opgørelsen.

### **3. Servicerammepulje, en stødpude til uforudsete udgifter**

Servicerammepuljen skal bidrage til at kommunen kan afbøde akutte økonomiske udfordringer i det indeværende budgetår, og derved være med til at skabe ro om budgettet og økonomien.

Der sigtes efter en servicerammepulje i budgettet på minimum 15 mio. kr. (svarende til ca. 0,6 pct. af serviceudgifterne). Servicerammepuljen må højst udgøre 1,0 pct. af de samlede serviceudgifter, jf. Budget- og regnskabssystem for kommuner.

### **4. Politisk råderum til at udvikle driften**

For at give Kommunalbestyrelsen mulighed for at udvikle kommunen, skal der frigøres mellem 5-15 mio. kr. af kommunens serviceudgifter. Det afsatte beløb indgår i opgørelse af måltallet. Kommunalbestyrelsen tager hvert år konkret stilling til det endelige niveau.

I starten af budgetprocessen findes som udgangspunkt forslag til besparelser og effektiviseringer på 2,0 pct. af serviceudgifterne indtil det endelige måltal er opgjort.

### **5. Anlægsramme og serviceramme udvides efter behov**

Brøndby Kommune vil årligt i de mellemkommunale forhandlinger vurdere behovet for at udvide kommunens økonomiske rammer, så der skabes plads til:

- Genopretning og vedligehold af det eksisterende anlæg
- Kapacitetsbehov som følge af byudvikling og befolkningstilvækst

Kommunalbestyrelsen vil årligt tage særskilt stilling til udvidelse af økonomiske rammer med udgangspunkt i den økonomiske situation i Brøndby.

### **6. Forsvarlige investeringer - etik og risiko**

Brøndby Kommune skal sikre ansvarlig forvaltning af sine værdier med fokus på balance mellem risiko, etiske investeringer og stabile afkast.

Kommunen investerer efter internationale etiske standarder (UN PRI og UN Global Compact). Kommunen tilstræber at undgå investeringer i virksomheder med aktiviteter inden for følgende områder: tobak, våben, alkohol, voksenunderholdning, gambling og fossile brændstoffer.<sup>1</sup>

Der er fastlagt følgende investeringsramme (for kommunens depotkapital):

- Minimum 60 procent likvide danske stats- og realkreditobligationer.
- Maksimalt 30 procent aktier via investeringsforeninger.
- Maksimalt 20 procent i højrenteobligationer.

---

<sup>1</sup> Af praktiske hensyn accepteres det, at op til 5 pct. af en virksomheds omsætning kan være relateret til disse aktiviteter.

Porteføljeplejen kan helt eller delvist outsources til en eller flere kapitalforvaltere.

Kommunens kortsigtede likviditet (arbejds kapital) forvaltes fleksibelt for at sikre en robust økonomistyring i hverdagen.

## **7. Gæld – lånoptagning kan være en mulighed**

Brøndby Kommune står over for udfordringer i de kommende år, da anlægsprogrammet forventes at medføre betydelige træk på kommunens likviditet. I en periode kan det derfor ikke udelukkes, at der trækkes på kassebeholdningen i forbindelse med forventede større anlægsprojekter.

For at sikre at kommunen kan håndtere de forventede udsving og samtidig bevare den økonomiske stabilitet, ønsker Kommunalbestyrelsen at opretholde en robust kassebeholdning.

Som en del af denne strategi vil kommunen, hvor det er muligt, optage lån til finansiering af anlægsprojekter. Formålet er at fordele udgifterne over en længere årrække og dermed mindske det umiddelbare pres på kassebeholdningen.

## **8. Skatten holdes som udgangspunkt i ro**

Brøndby Kommunes udskrivningsprocent for kommunal indkomstskat er blandt landets laveste på 24,30 pct.

Det generelle skattestop for kommunerne under ét vanskeliggør skattestigninger de kommende år. Der gives både en individuel og kollektiv sanktion, hvis kommunerne under ét hæver skatten. Derfor ønsker Kommunalbestyrelsen, at indkomstskatten i Brøndby Kommune som udgangspunkt skal holdes uændret i de kommende år. Der tages stilling til eventuelle ændringer i forbindelse med den årlige budgetlægning.

Brøndby Kommunes grundskylds- og dækningsafgiftspromille udgør hhv. 4,9 og 12,4 promille. Promillerne er fastsat ved lov, som betyder at kommunerne ikke kan fastsætte en højere promille frem til 2028.

# Rammer for budgetoverholdelse

Et solidt budget er et godt udgangspunkt, men det er en forudsætning for at nå målene, at budgettet holder. Det opnås gennem tæt budgetopfølgning, god økonomistyring i det daglige og ved at tillægsbevillinger i løbet af året er en undtagelse.

Den daglige økonomistyring reguleres i de økonomiske styringsprincipper, jf. Regler om økonomistyring i Brøndby Kommune.

En grundlæggende betingelse for, at forudsætningerne i den økonomiske politik holder er, at der udarbejdes realistiske budgetter, og at regnskabsresultatet holder sig inden for de budgetterede rammer.